



กรมอนามัย
DEPARTMENT OF HEALTH

การจัดทำและบริหารความเสี่ยงโครงการที่สำคัญ ประจำปีงบประมาณ 2560



วันที่ 15-16 ธันวาคม 2559

ดร.นเรศ สัตติยพงศ์

วัตถุประสงค์



กรมอนามัย
DEPARTMENT OF HEALTH

- เพื่อให้คณะกรรมการ 6 Clusters และ 3 กลุ่มสนับสนุน และผู้รับผิดชอบดำเนินงานโครงการในสังกัดกรมอนามัยรับทราบถึงแนวทางการบริหารความเสี่ยงโครงการ และสามารถมีแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน

หัวข้อที่นำเสนอ



กรมอนามัย
DEPARTMENT OF HEALTH

- 1 ประเด็นยุทธศาสตร์กรมอนามัย
- 2 รู้จักการบริหารความเสี่ยงโครงการ
- 3 กระบวนการบริหารความเสี่ยงโครงการ

หัวข้อที่นำเสนอ



กรมอนามัย
DEPARTMENT OF HEALTH

1

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมอนามัย



ประชาชนสุขภาพดี

อายุคาดเฉลี่ยเมื่อแรกเกิด (LE)
ไม่น้อยกว่า 80 ปี

External causes

Chronic diseases

อายุคาดเฉลี่ยของการมีสุขภาพดี
ไม่น้อยกว่า 72 ปี (HALE)

ลดปัจจัยเสี่ยงและการเจ็บป่วย

ส่งเสริมสุขภาพของคนไทย



เจ้าหน้าที่มีความสุข

ดัชนีวัดความสุขด้วยตนเอง
ของคนในองค์กร
(Happy Work Life Index) ≥ 50

ดัชนีสุขภาวะองค์กร
(Happy Workplace Index) ≥ 57



ระบบสุขภาพยั่งยืน

Access

Coverage

Quality

Governance

สรุปตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดระดับองค์กร (Cooperate KPIs) 8 ตัว
ตัวชี้วัดระดับหน่วยงาน (Functional PIs) 96 ตัว

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม ตามแผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564

เป็นองค์กรหลักของประเทศใน
การอภิบาลระบบส่งเสริมสุขภาพ
และระบบอนามัยสิ่งแวดล้อมเพื่อ
ประชาชนสุขภาพดี



ทำหน้าที่ในการสังเคราะห์ ใช้ความรู้ และดู
ภาพรวม เพื่อกำหนดนโยบายและออกแบบ
ระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม
โดยการประสานงาน สร้างความร่วมมือและ
กำกับดูแลเพื่อให้เกิดความรับผิดชอบต่อการ
ดำเนินงาน



ประชาชนสุขภาพดี



**ภาคีเครือข่ายและเจ้าหน้าที่มี
ความสุข**



**ระบบอนามัยยั่งยืน
(ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม)**



เป็นองค์กรหลักของประเทศใน
การอภิบาลระบบส่งเสริมสุขภาพและระบบ
อนามัยสิ่งแวดล้อมเพื่อประชาชนสุขภาพดี

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพ
และอนามัยสิ่งแวดล้อม ตามแผนพัฒนาสุขภาพ
แห่งชาติ ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
แห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)



ประเด็นยุทธศาสตร์กรมอนามัย (Strategic Issues)

1. ส่งเสริมสุขภาพ 5 กลุ่มวัย

- 1.1 ส่งเสริมการเกิดและเติบโตคุณภาพ
- 1.2 ส่งเสริมเด็กวัยเรียนให้แข็งแรงและฉลาด
- 1.3 ส่งเสริมพฤติกรรมอนามัยการเจริญพันธุ์ที่เหมาะสมสำหรับวัยรุ่น
- 1.4 ส่งเสริมพฤติกรรมสุขภาพวัยทำงานที่พึงประสงค์
- 1.5 ส่งเสริมผู้สูงอายุไทยเพื่อเป็นหลักชัยของสังคม



2. สร้างความเข้มแข็งระบบอนามัยสิ่งแวดล้อมชุมชนอย่างยั่งยืน



3. อภิบาลระบบส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อม



4. ปฏิรูประบบงานองค์กรที่มีสมรรถนะสูงและมีธรรมาภิบาล



กรอบแนวทางการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายกรมอนามัยสู่ระดับ Cluster ระดับหน่วยงานและระดับบุคคล



กลไกการถ่ายทอด

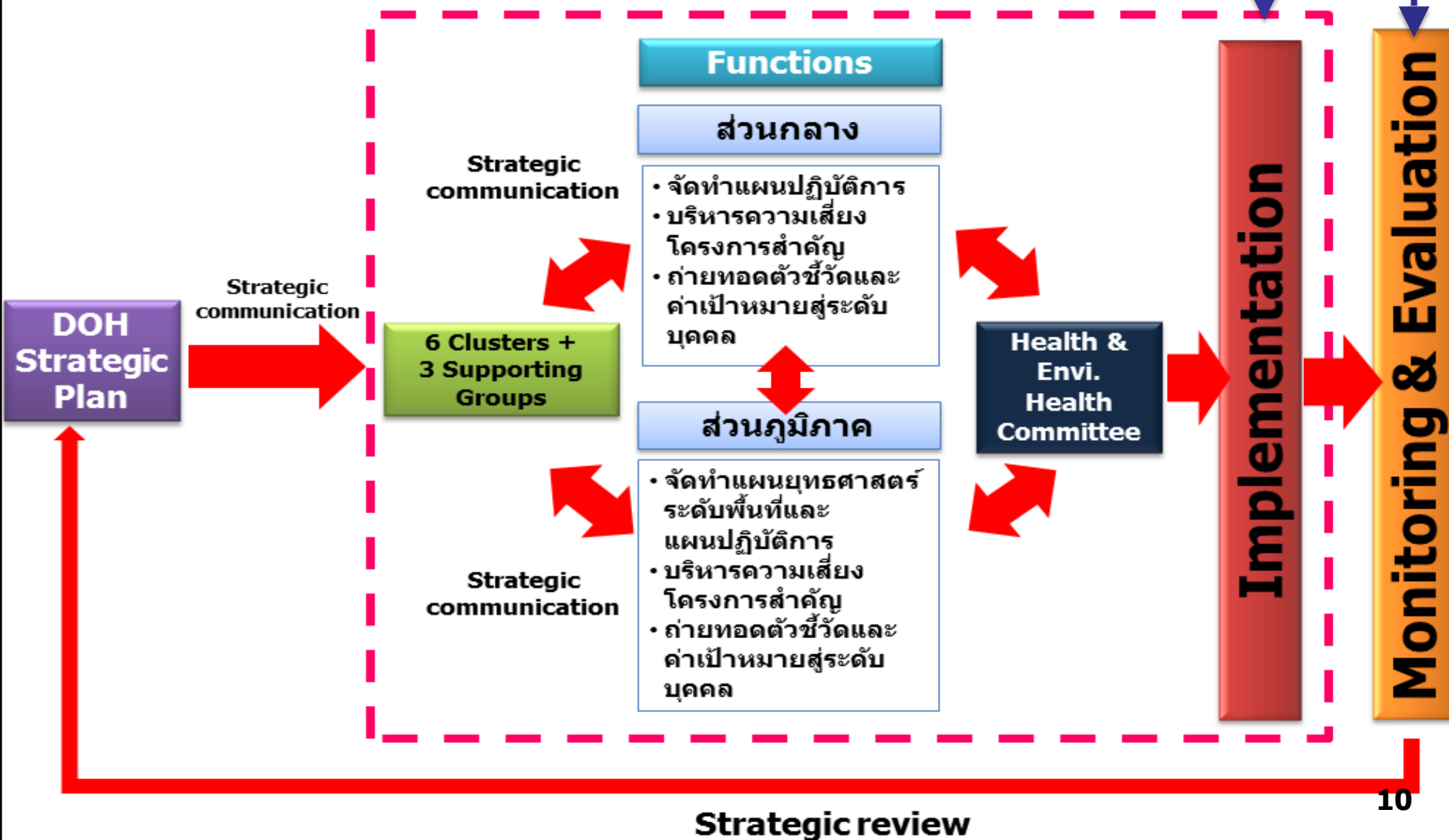
- จัดทำคำรับรองฯ ระหว่างกรมกับกระทรวง
- ประเมินผลการปฏิบัติงาน

- จัดทำคำรับรองฯ ระหว่าง Cluster กับกรม
- ประเมินผลการปฏิบัติงาน

- จัดทำคำรับรองฯ ระหว่างหน่วยงานกับ Cluster
- ประเมินผลการปฏิบัติงาน

- จัดทำใบมอบหมายงานระหว่างบุคคลกับหน่วยงาน
- ประเมินผลการปฏิบัติงาน

DOH Strategic Implementation Process





รู้จักการบริหารความเสี่ยงของโครงการ

ความเสี่ยง (Risk)

- ✓ ความเสี่ยง * คือ เหตุการณ์/ การกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายของแผนงาน/โครงการที่สำคัญในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ตามที่ระบุในแผนปฏิบัติราชการ(แผนปฏิบัติการ)ประจำปีขององค์กร
- ✓ การเสี่ยง หมายถึง การตัดสินใจที่ดำเนินการ(หรือไม่ดำเนินการ)สิ่งใดสิ่งหนึ่งบนพื้นฐานของการขาดข้อมูลที่ชัดเจน ไม่ครบถ้วนเป็นเพียงการประมาณการ การคาดเดา การตั้งความหวังซึ่งผลของการตัดสินใจนั้นอาจเป็นไปตามความคาดหมายหรือตรงกันข้ามก็ได้ เช่น การเสี่ยงโชคเล่นพนัน การเสี่ยงอันตราย ฯลฯ
- ✓ ปัญหา หมายถึง สิ่งที่เกิดขึ้นแล้วและมักจะส่งผลในทางลบ เป็นอุปสรรคต่อเป้าหมาย การดำเนินการ จำเป็นต้องมีการแก้ไข เพราะมีเช่นนั้นปัญหาดังกล่าวอาจก่อให้เกิดความเสียหายตามมา

ตัวอย่างปัจจัยความเสี่ยงโครงการ

ชั้นการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

- ได้ผู้รับเหมาที่ไม่มีศักยภาพตรงตามความต้องการของโครงการ
- จัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด
- ไม่มีผู้รับผิดชอบโครงการที่ชัดเจน
- มีข้อร้องเรียน
- ไม่เปิดโอกาสให้ตรวจสอบ
- ไม่ดำเนินการตามระเบียบพัสดุและพ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540
- เลือกปฏิบัติต่อผู้ยื่นซอง
- บุคลากรที่รับผิดชอบมีความสามารถไม่เพียงพอ
- ไม่เปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างและการประกาศรายชื่อผู้ชนะประมูล
- ไม่มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามาตรวจสอบ
- ไม่มีการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นซองให้ละเอียดถี่ถ้วน

ตัวอย่างปัจจัยความเสี่ยงโครงการ

ชั้นการจัดทำสัญญา

- ทำสัญญาผิดจากแบบที่กำหนดไว้
- งบประมาณ งบการเงินที่กำหนด ไม่เหมาะสม
- ไม่มีกระบวนการ/วิธีการในการตรวจสอบความถูกต้องของสัญญาที่ดีพอ
- การเจตนาทำสัญญาให้เอื้อประโยชน์แก่ผู้รับจ้าง
- ไม่ดำเนินการตามระเบียบพัสดุ
- สัญญาไม่ครอบคลุมผลผลิตตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ไม่ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานตรวจสอบภายนอก

ตัวอย่างปัจจัยความเสี่ยงโครงการ

ชั้นการติดตาม ควบคุมการตรวจรับงานตามสัญญาและรายงานผล

- ไม่มีข้อมูลเกี่ยวกับความคืบหน้าของการดำเนินโครงการที่เพียงพอหรือทันต่อเหตุการณ์
- ไม่มีการรายงานความผิดปกติ ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินการแก่ผู้เกี่ยวข้องทราบ
- ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายของโครงการ
- ไม่มีการติดตามและประเมินความสำเร็จของโครงการหรือมีแต่ไม่เพียงพอ ไม่ทันต่อเหตุการณ์
- ไม่มีช่องทาง/วิธีการให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามาร่วมติดตามตรวจสอบการดำเนินโครงการ
- ไม่มีระบบในการควบคุมและติดตามโครงการอย่างเหมาะสม
- ไม่สามารถการจัดเก็บข้อมูลของผลสำเร็จ/ผลลัพธ์การดำเนินการเพื่อแสดงผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของโครงการได้

บรรทัดฐานของความสำเร็จของโครงการ

ในการวัดความสำเร็จของโครงการ จะพิจารณาความสำเร็จจากบรรทัดฐานต่าง ๆ (Criteria) ที่มีความสำคัญรวม 4 ประการ คือ

- 1) บรรทัดฐานด้านเวลา (Time Criterion)
- 2) บรรทัดฐานด้านการเงิน (Monetary Criterion)
- 3) บรรทัดฐานบรรทัดฐานด้านประสิทธิผล(Effective Criterion)
- 4) บรรทัดฐานด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการ (Client Satisfaction Criterion)

บรรทัดฐานของความสำเร็จของโครงการ

ในการวัดความสำเร็จของโครงการ จะพิจารณาความสำเร็จจากบรรทัดฐานต่าง ๆ (Criteria) ที่มีความสำคัญรวม 4 ประการ คือ

- 1) **บรรทัดฐานด้านเวลา (Time Criterion)** หมายถึง การดำเนินโครงการ**ให้แล้วเสร็จในเวลาที่กำหนด** ความหมายของเวลาจะครอบคลุมถึงเวลาในการดำเนินงานโดยรวมของโครงการทั้งหมด (Project Total Duration) และเวลาที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมแต่ละกิจกรรม (Activity Duration) รวมทั้งการรับรู้ว่าโครงการมีอายุการใช้งาน (Project Life Period) มากน้อยเพียงใด

บรรทัดฐานของความสำเร็จของโครงการ

ในการวัดความสำเร็จของโครงการ จะพิจารณาความสำเร็จจากบรรทัดฐานต่าง ๆ (Criteria) ที่มีความสำคัญรวม 4 ประการ คือ

2) บรรทัดฐานด้านการเงิน (Monetary Criterion) หมายถึง การดำเนินงานโครงการโดยคำนึงถึง**การบริหารเงินที่ดี** โดยจะระมัดระวังเรื่องงบประมาณรายจ่ายของโครงการ การกำหนดวงเงิน ระบบการเบิกจ่าย การจัดซื้อ การจัดวางระบบการรายงานทางการเงินและระบบการตรวจสอบต่าง ๆ

บรรทัดฐานของความสำเร็จของโครงการ

ในการวัดความสำเร็จของโครงการ จะพิจารณาความสำเร็จจากบรรทัดฐานต่าง ๆ (Criteria) ที่มีความสำคัญรวม 4 ประการ คือ

3) บรรทัดฐานบรรทัดฐานด้านประสิทธิผล (Effective Criterion)

หมายถึง การทำงาน**ให้บรรลุเป้าหมายของผลงาน และ**

วัตถุประสงค์ของโครงการ ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเน้นการควบคุมคุณภาพ จะเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมากที่สุด นอกจากนั้นยังต้องเชื่อมความสัมพันธ์กับโครงการอื่น ๆ ในแผนงานเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายในระดับแผนงานอีกด้วย

บรรทัดฐานของความสำเร็จของโครงการ

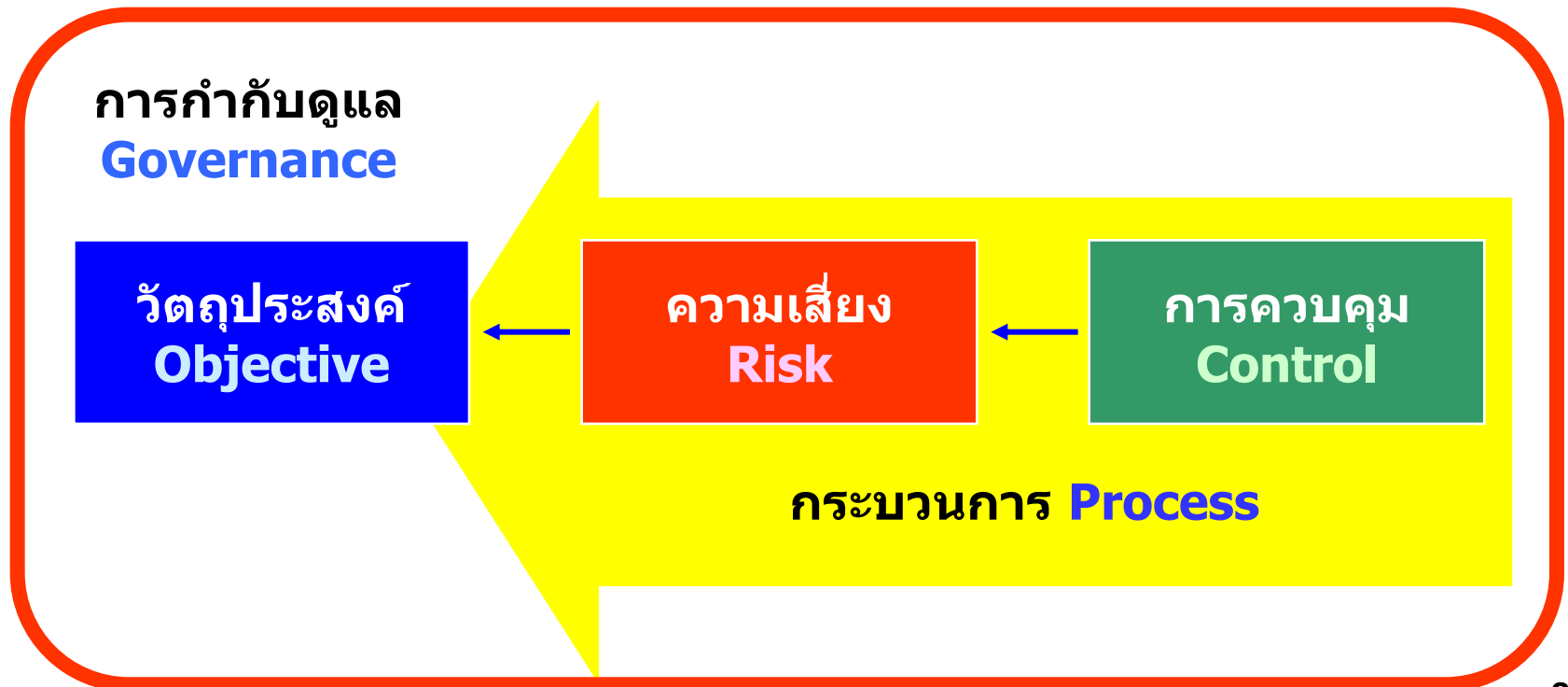
ในการวัดความสำเร็จของโครงการ จะพิจารณาความสำเร็จจากบรรทัดฐานต่าง ๆ (Criteria) ที่มีความสำคัญรวม 4 ประการ คือ

4) บรรทัดฐานด้านความพึงพอใจของผู้รับบริการ (Client Satisfaction Criterion) หมายถึง **การสร้างการยอมรับ** (Acceptance) ในคุณค่าของโครงการให้เกิดขึ้นอย่างจริงจังแก่กลุ่มผู้รับบริการเป้าหมาย กับ มุ่งเน้นที่จะสร้างความเข้าใจในเรื่องการใช้ประโยชน์ (Usage) อย่างแท้จริงของโครงการ ทั้งนี้เพื่อความคุ้มค่าของแต่ละโครงการ

ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

แนวคิดในการป้องกันความล้มเหลว ขององค์กร

- วัตถุประสงค์ กระบวนการ
- ความเสี่ยง การควบคุม และ การกำกับดูแล



■ สรุปว่า...เราบริหารความเสี่ยง เพราะว่า..

เพราะเรากำลังเผชิญอยู่กับเหตุการณ์ความเสี่ยง (**Risk**)
ดังนั้น เราจึงต้องบริหารความเสี่ยงเพื่อลด**โอกาส**ความ
สูญเสียและ**ผลกระทบ**จากเหตุการณ์ความเสี่ยงที่เราต้องเผชิญ
และเพื่อการป้องกันความล้มเหลวขององค์กร



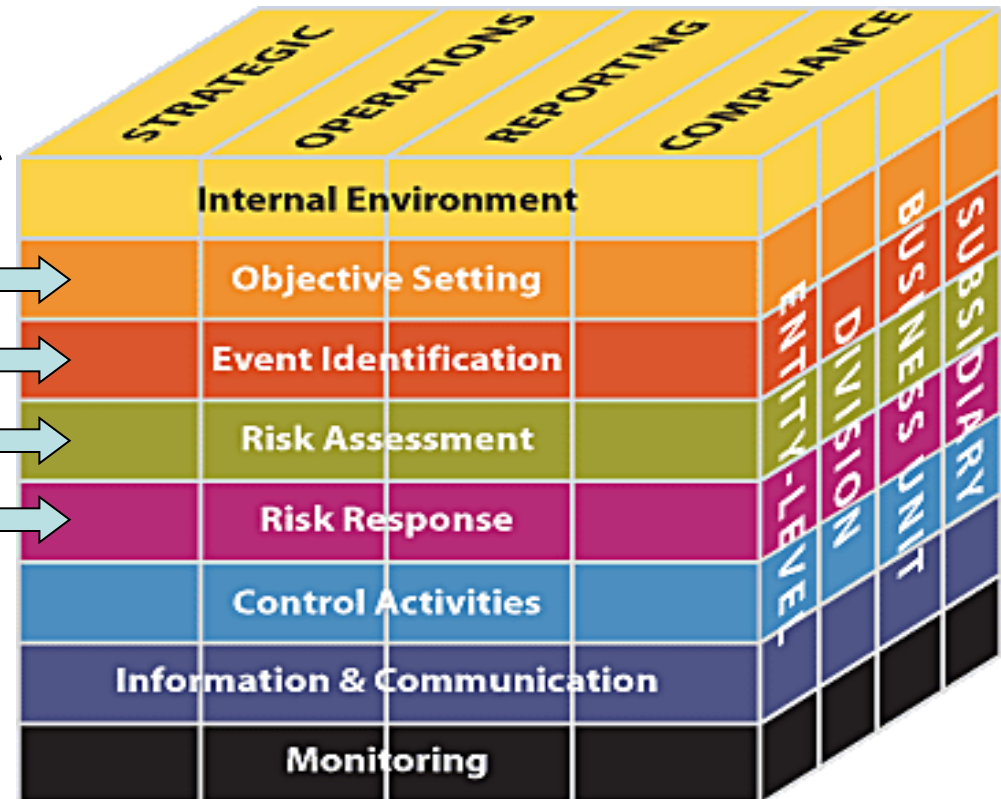
3

กระบวนการบริหารความเสี่ยงโครงการ

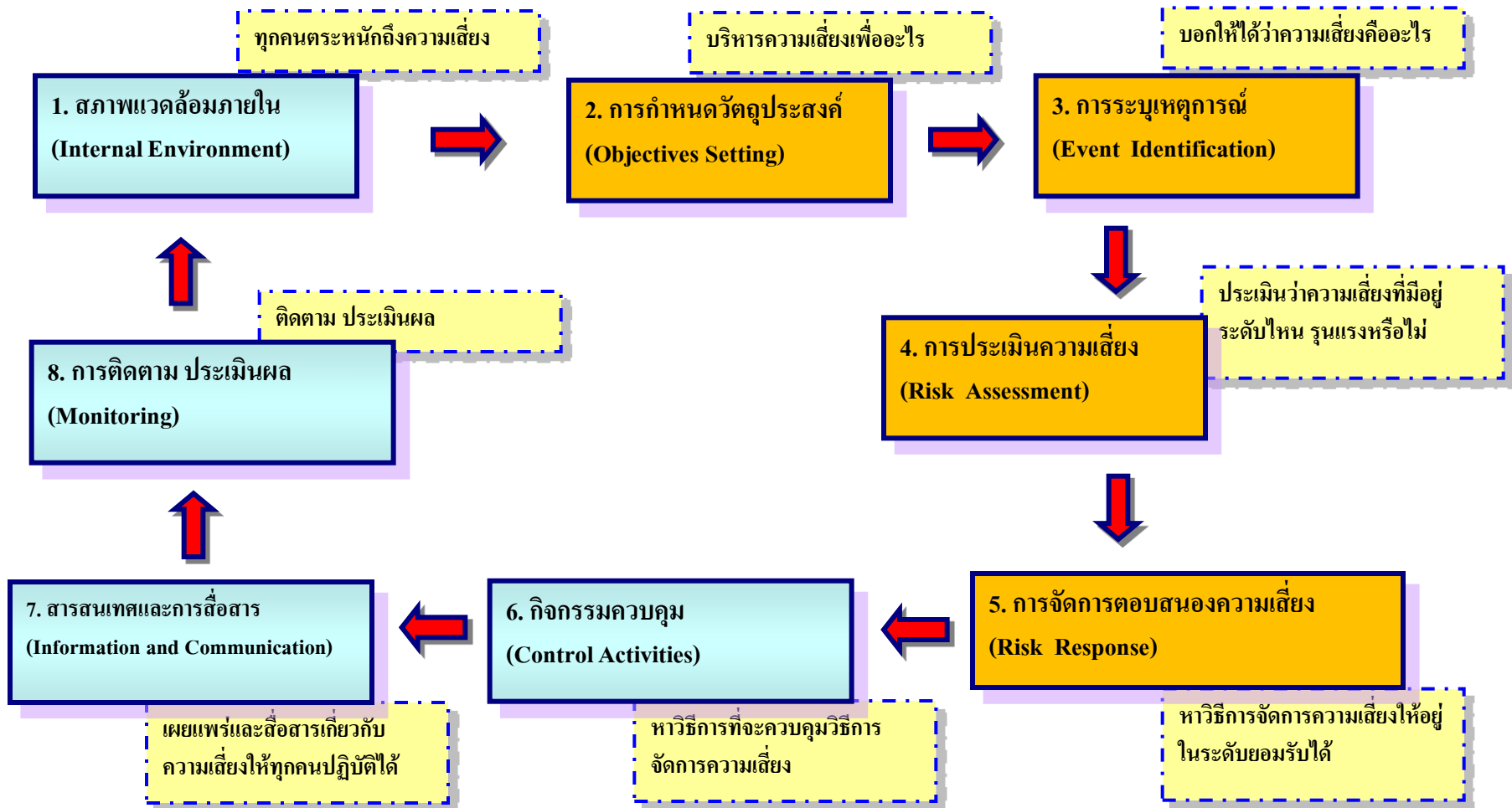
องค์ประกอบหลักสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

COSO ERM

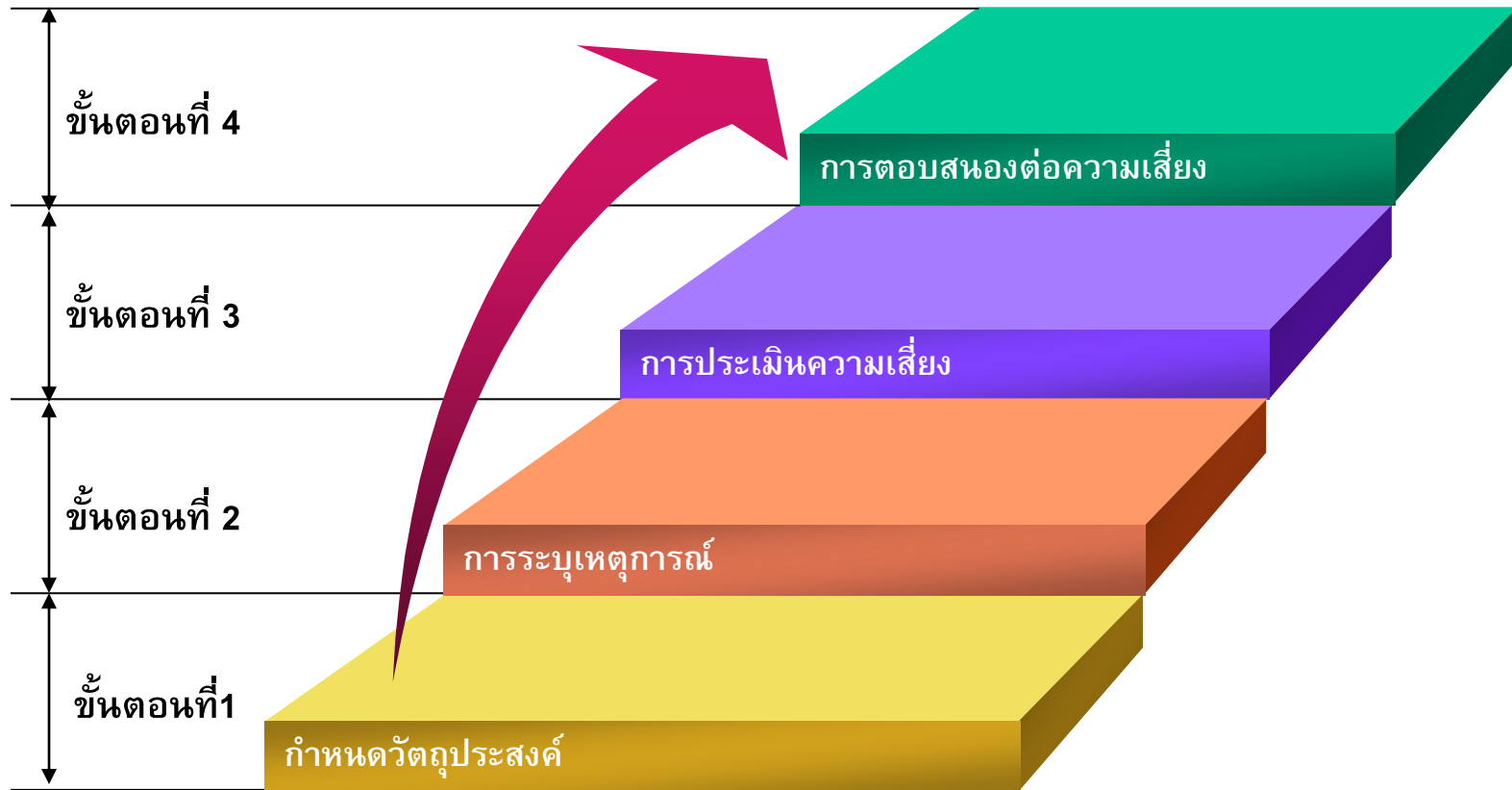
1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร
2. การกำหนดวัตถุประสงค์
3. การบ่งชี้เหตุการณ์
4. การประเมินความเสี่ยง
5. การตอบสนองความเสี่ยง
6. กิจกรรมเพื่อการควบคุม
7. สารสนเทศและการสื่อสาร
8. การติดตามและประเมินผล



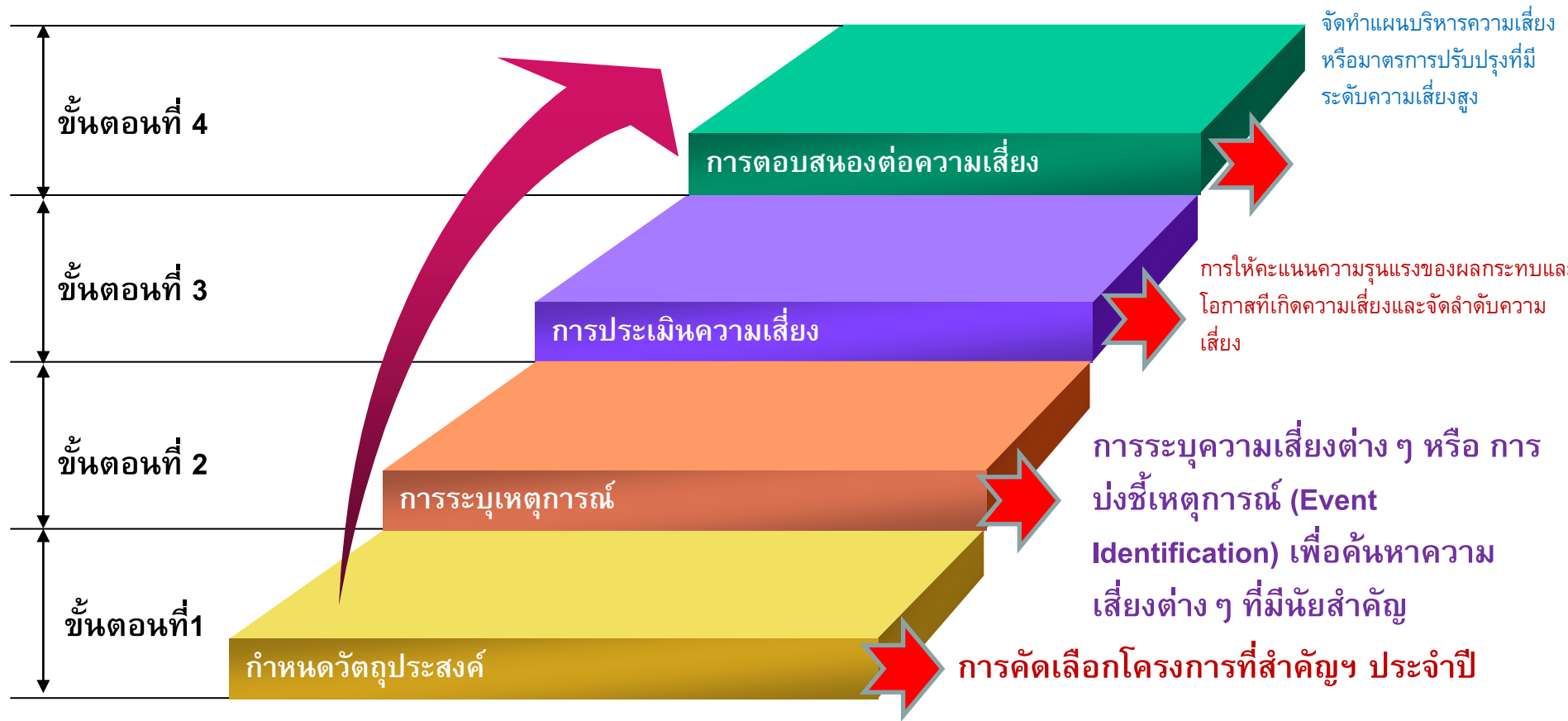
กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามกรอบ COSO ERM



บันได 4 ขั้นในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโครงการ



บันได 4 ขั้นในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโครงการ



ขั้นตอนที่1 : การคัดเลือกโครงการและกำหนดวัตถุประสงค์

- แบบฟอร์มที่ 1 การคัดเลือก โครงการ/กิจกรรม ในการวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนความเสี่ยงประจำปี
- แบบฟอร์มที่ 2 การจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- แบบฟอร์มที่ 3 การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการและวัตถุประสงค์ของแต่ละขั้นตอนหลัก

รายละเอียดตามคู่มือการบริหารความเสี่ยง
กรมอนามัย

แบบฟอร์มที่ 1

แผนบูรณาการด้าน

ขั้นตอน การเตรียมโครงการก่อนการกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (ตาราง ก.)

ตาราง ก.

ประเด็นงาน	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการ	ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่

ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง

1.1 วัตถุประสงค์การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้โครงการที่มีความสำคัญต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นงาน..... มีประสิทธิภาพในการดำเนินการสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งจะส่งผลต่อความสำเร็จตาม เป้าประสงค์ของประเด็นงาน กลยุทธ์พันธกิจ และ วิสัยทัศน์ของกรมอนามัย

แบบฟอร์มที่ 2

ตารางคัดเลือกโครงการและจัดลำดับความสำคัญของโครงการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ประเด็นงาน	โครงการ	ความ สอดคล้อง กับกลยุทธ์ (a)	งบประมาณ ที่ได้รับ (b)	ตัวชี้วัดสำคัญ ในแต่ละ ระดับ (c)	ความสำคัญ ของโครงการ (axbxc)

แบบฟอร์มที่ 3

1.3 โครงการที่คัดเลือกมาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนบูรณาการ :

โครงการ :

วัตถุประสงค์ของโครงการ :

1.

2.

3.

กิจกรรมโครงการ :

1.

2.

Workshop1



ขั้นตอนที่ 2 :การระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง

- แบบฟอร์มที่ 4 การระบุความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล

รายละเอียดตามคู่มือการบริหารความเสี่ยง
กรมอนามัย

แบบฟอร์มที่ 4

ขั้นตอนที่ 2 การระบุความเสี่ยง

แผนบูรณาการ :

โครงการ :

ตารางระบุความเสี่ยงโครงการ

กิจกรรม	มิติธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การมีส่วนร่วม	ความโปร่งใส	การตอบสนอง	การรับผิดชอบ	นิติธรรม	การกระจายอำนาจ	ความเสมอภาค	การมุ่งเน้นฉันทามติ

แบบฟอร์มที่ 5

ขั้นตอนที่ 3 และขั้นตอนที่ 4 การประเมินความเสี่ยงและการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง

1) ตารางการประเมินความเสี่ยง

ประเภทของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง	กิจกรรม	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการความเสี่ยง

Workshop2

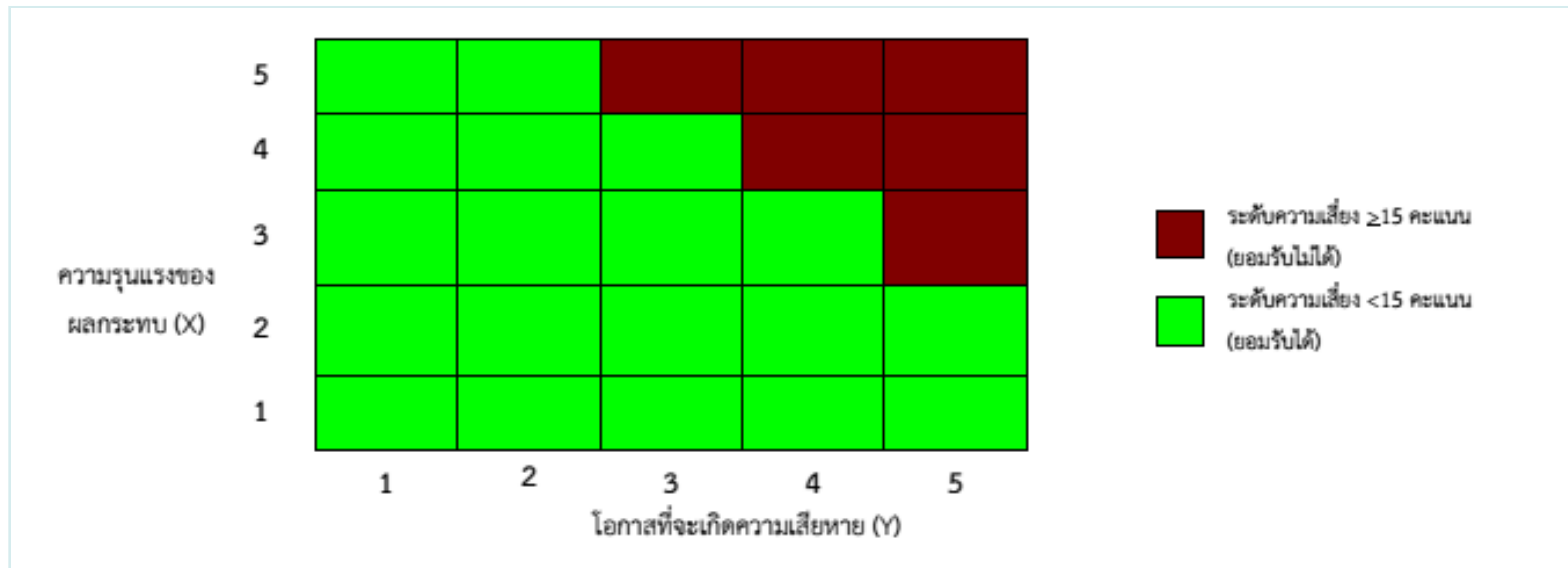


ขั้นตอนที่3 : การประเมินความเสี่ยง

- แบบฟอร์มที่ 6 การจัดลำดับความเสี่ยง
- แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

รายละเอียดตามคู่มือการบริหารความเสี่ยง
กรมอนามัย

แบบฟอร์มที่ 6



Workshop3



ขั้นตอนที่ 4 :การตอบสนองความเสี่ยง

- แบบฟอร์มที่ 5 การกำหนดทางเลือกในการจัดการความเสี่ยง

รายละเอียดตามคู่มือการบริหารความเสี่ยง
กรมอนามัย

Workshop4

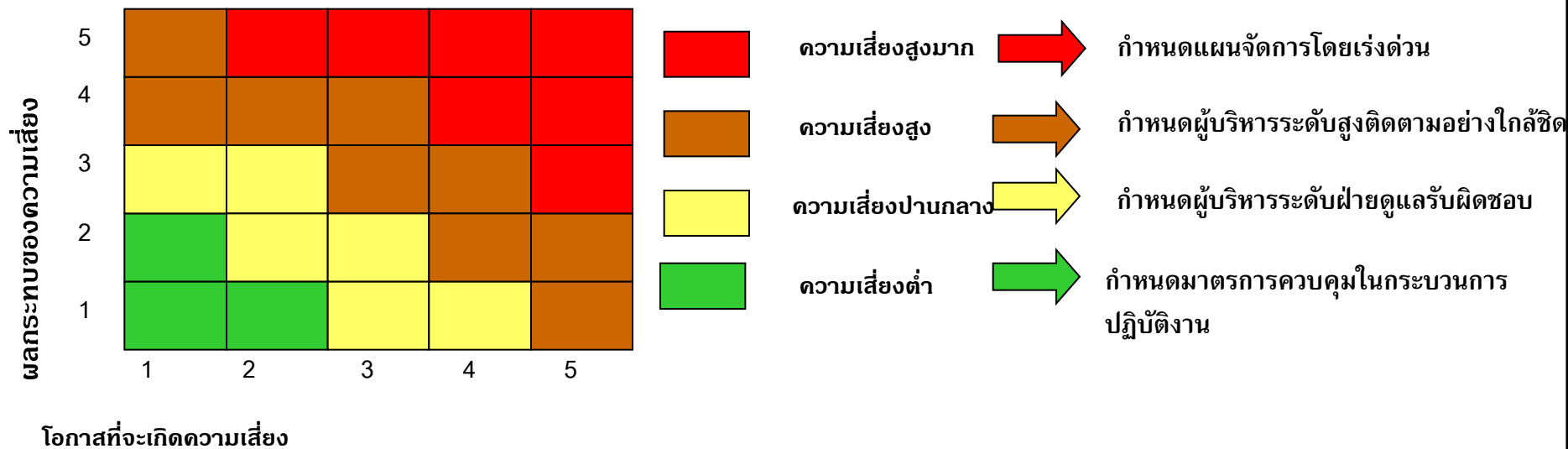


วิธีปฏิบัติต่อความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

ระดับของความเสี่ยง

มาตรการจัดการ



วิธีปฏิบัติต่อความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

กลยุทธ์ 4'Tเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง

1. การยอมรับ (Take)

- ยอมรับความเสี่ยง
- กำหนดงบประมาณรองรับเหตุการณ์ความสูญเสีย
- ดูแลติดตามความเสี่ยงเป็นประจำ

2. การลด / บรรเทา (Treat)

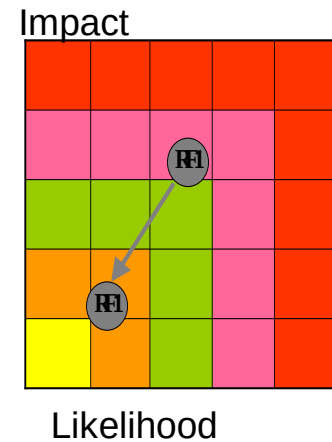
- กำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานใหม่
- การเพิ่มการควบคุม
- การวางระบบงานใหม่
- การฝึกอบรมเพิ่มทักษะพนักงาน
- การปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน

3. การโอน / แบ่ง (Transfer)

- ทำประกัน
- การร่วมทุนหรือหาพันธมิตร
- จ้างผู้ให้บริการภายนอกดำเนินการ
- การกระจายการลงทุน

4. การหยุด / หลีกเสี่ยง (Terminate)

- หยุดกิจกรรมธุรกิจ
- ลดสัดส่วนการลงทุน
- เปลี่ยนเป้าหมายทางธุรกิจ
- ออกแบบปรับปรุงกระบวนการหรือระบบ
- ลดขนาดการลงทุน



■ การกำหนดมาตรการในการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

กลยุทธ์/แนวทาง	ความหมายของกลยุทธ์และการปฏิบัติ
การยอมรับความเสี่ยง (Take)	- ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่มีการดำเนินการใดๆ เพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสเกิดหรือผลกระทบของความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือค่าใช้จ่ายของการจัดการความเสี่ยงนั้นไม่คุ้มค่างับผลที่องค์กรจะได้รับ - ตัวอย่างการตอบสนองต่อความเสี่ยงโดยใช้กลยุทธ์นี้ เช่น การติดตามความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงในสภาพแวดล้อมของการดำเนินงาน

■ การกำหนดมาตรการในการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

กลยุทธ์/แนวทาง	ความหมายของกลยุทธ์และการปฏิบัติ
2. การลด / บรรเทา (Treat)	- ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ ต้องดำเนินการเพื่อลดโอกาสเกิดหรือลดผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือทั้งสองอย่างโดยจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการลดความเสี่ยง - ตัวอย่างการตอบสนองต่อความเสี่ยงโดยใช้กลยุทธ์นี้ เช่นการปรับปรุงและพัฒนานโยบายและกระบวนการ การลงทุนในระบบสารสนเทศ/software/อุปกรณ์ การแก้ไขกระบวนการใหม่

■ การกำหนดมาตรการในการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

กลยุทธ์/แนวทาง	ความหมายของกลยุทธ์และการปฏิบัติ
3. การโอน / แบ่ง (Transfer)	- การถ่ายโอนหรือแบ่งความเสี่ยงบางส่วนไปยังบุคคลหรือองค์กรอื่นเพื่อลดโอกาสเกิดความเสียหายหรือลดผลกระทบ เช่น การซื้อประกัน การซื้ออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง (Hedging) การใช้ผู้รับเหมา หรือผู้รับจ้าง อย่างไรก็ตาม การถ่ายโอนความเสี่ยงไปยังบุคคลหรือองค์กรอื่น อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงใหม่ เนื่องจากบุคคลหรือองค์กรอื่นนั้น อาจไม่มีวิธีการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล หรือไม่รับรู้ถึงหน้าที่ในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว - ตัวอย่างการตอบสนองต่อความเสี่ยงโดยใช้กลยุทธ์นี้ เช่น การทำประกันภัย

■ การกำหนดมาตรการในการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

กลยุทธ์/แนวทาง	ความหมายของกลยุทธ์และการปฏิบัติ
4. การหยุด / หลีกเลียง (Terminate)	- ยกเลิกหรือหลีกเลียงกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง - ตัวอย่างการตอบสนองต่อความเสี่ยงโดยใช้กลยุทธ์นี้ เช่น การหยุดและเลิกการดำเนินงาน กิจกรรม การปรับปรุงวัตถุประสงค์เริ่มแรกของแผนกลยุทธ์

เวทีแลกเปลี่ยนความคิด



Q & A



**ขอบคุณ
ครับ**

Speaker Profile

Narest Satityapong , DBA. (Financial Management)

- Lecturer in MMM , AMM and EAMM Program NIDA
- Lecturer in DBA and MBA Program Rangsit University
- Lecturer in MBA Program Naresuan University
- Lecturer in MBA Program Ramkhamhaeng University
- Lecturer in MBA Program University of the Thai Chamber of Commerce
- Lecturer in CGIA , The Comptroller General's Department
- Risk Management Committee Mahachulalongkornrajavidyalaya University
- Specialist of Office of Energy Regulatory Commission



เอกสารประกอบ

- 1) ตัวอย่างการบริหารความเสี่ยงโครงการ
กรมอนามัย 2558**
- 2) แผนยุทธศาสตร์ กรมอนามัย**
- 3) แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2560**